



**RAPORT ROCZNY**

**2016**

## **SIEDZIBA W ELBLĄGU**

ul. Związku Jaszczurczego 17  
82-300 Elbląg  
tel./faks 55 236 27 16, 55 235 33 88  
e-mail: [eswip@eswip.pl](mailto:eswip@eswip.pl), [www.eswip.pl](http://www.eswip.pl)

## **SIEDZIBA W OLSZTYNIE**

ul. Marka Kotańskiego 1  
10-167 Olsztyn  
tel./faks 89 523 73 45  
e-mail: [rowop@eswip.pl](mailto:rowop@eswip.pl)

**NIP 578-10-91-298**  
**REGON 170301592**  
**KRS 0000001316**

Kolejny rok intensywnej pracy za nami. Trudny, bo przełomowy, pomiędzy okresami programowania unijnego. Jednak udało się nam utrzymać zespół i podjąć realizację projektów z nowego RPO WIM 2014-2020: OWIES Elbląg, OWES Elk, Elbląskie Centrum Integracji Społecznej, Aktywne Zawodzie.

Wieloletnia praca Stowarzyszenia związana ze wspieraniem osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej i zawodowej została zauważona i doceniona, czego dowodem jest nagroda zespołowa Marszałka województwa warmińsko-mazurskiego za wybitne osiągnięcia w dziedzinie pomocy i integracji społecznej.

Zapraszam do lektury.

**Paulina Krasodomska**  
Redaktorka Raportu

## Spis treści

<b>STOWARZYSZENIE ESWIP</b> .....	Błąd! Nie zdefiniowano zakładki.
<b>O STOWARZYSZENIU</b> .....	4
HISTORIA POWSTANIA .....	4
NASZA MISJA .....	4
NASZE BIURA .....	4
NASZ ZESPÓŁ .....	5
ŹRÓDŁA FINANSOWE (PROJEKTOWE) .....	7
<b>OBSZARY PROGRAMOWE</b> .....	8
OBSERWATORIUM SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO OBSZAR .....	8
EKONOMIA SPOŁECZNA .....	8
AKTYWNI OBYWATELE I SILNE ORGANIZACJE OBSZAR .....	9
MODELOWY SAMORZĄD .....	9
MEDIA OBYWATELSKIE .....	9
ROZWÓJ WEWNĘTRZNY ESWIP .....	10
<b>DZIAŁAMY PARTNERSKO</b> .....	11
SIEĆ SPLOT .....	11
EUROPEAN YOUTH4MEDIA .....	11
SIEĆ HEROLD .....	11
FEDERACJA FOSA .....	11
PARTNERSTWO „Miejsca z Duszą – Miejscowości” .....	11
Tematyczne Warmii i Mazur” .....	11
FUNDACJA ELBLĄG .....	12
Partnerstwa .....	12
Ciała dialogu obywatelskiego .....	12
<b>NASZE PROJEKTY</b> .....	13
Elbląg Okiem Młodych .....	13
Kilka grantów dla kombatanów. Aktywizacja elbląskich organizacji kombatanckich .....	13
Centrum Organizacji Pozarządowych w Elblągu .....	14
Elbląskie Centrum Integracji Społecznej .....	14
Elbląskie Centrum Integracji Społecznej 50+ .....	15
Aktywne Zawodzie .....	16
Polityki publiczne europejskiej jakości .....	16
Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej w Elku .....	17
Ośrodek Wspierania Inicjatyw Ekonomii Społecznej w Elblągu .....	18
<b>Z ŻYCIA ZAŁOGI</b> .....	19

KONFERENCJE I WYDARZENIA W KRAJU I REGIONIE .....	19
NAGRODA MARSZAŁKA WOJEWÓDZTWA .....	20
FUNDACJA WARSZTAT ZMIANY .....	20
NAGRADZAMY .....	20
REGRANTING.....	21
KANAŁ NA YOUTUBE .....	21
<b>DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA</b> .....	21
<b>SPRAWOZDANIE FINANSOWE</b> .....	23

## **O STOWARZYSZENIU**

### **HISTORIA POWSTANIA**

Stowarzyszenie zawiązało się w grudniu 1995 roku. Jego zaistnienie wynikało z potrzeb wzmocnienia ruchu pozarządowego na terenie byłego województwa elbląskiego, gdzie działało ponad 300 organizacji pozarządowych. Po reformie administracyjnej kraju, która przyniosła likwidację województwa elbląskiego, obszar działania stowarzyszenia obejmuje województwo warmińsko-mazurskie, w którym działa ponad 6000 organizacji. ESWIP założyli liderzy kilkunastu stowarzyszeń.

### **NASZA MISJA**

Pasjonaci z natury i eksperci w zawodzie - w jednym miejscu i czasie spotkaliśmy się jako zespół, by działać dla wspólnych idei, kreując społeczeństwo obywatelskie. Odkrywamy i łączymy potencjały drżące w ludziach, wyzwalamy ich twórczą energię. Budujemy więzi i relacje, tworzymy przestrzeń do współpracy. Podejmujemy wyzwania, przecieramy szlaki, dzielimy się swoimi doświadczeniami. Naszą pasją jest rozwój społeczny.

### **NASZE BIURA**

Z uwagi na szeroki zakres naszej działalności, pracę w stowarzyszeniu podzieliliśmy na dwa główne biura: w Elblągu (ul. Związku Jaszczurczego 17) i Olsztynie (ul. Kotańskiego 1). Ponadto w ramach projektu „Ośrodek Wspierania Inicjatyw Ekonomii Społecznej w Elblągu” funkcjonują cztery Inkubatory Przedsiębiorczości Społecznej: w Elblągu (ul. Zw. Jaszczurczego 17), Braniewie (ul. Moniuszki 22a), Ostródzie (ul. Jana III Sobieskiego 9) oraz Iławie (Jagiellończyka 16).

## NASZ ZESPÓŁ



### **Skład zarządu:**

Arkadiusz Jachimowicz - prezes zarządu  
Teresa Bocheńska - wiceprezes zarządu  
Teresa Wojcinowicz - skarbnik  
Beata Peplińska-Strehlau - członek zarządu  
Maciej Bielawski - sekretarz zarządu

**Komisja rewizyjna:** Michał Tatarek, Mirosław Ślesiński, Elena Sokołowska

### **Członkowie stowarzyszenia:**

Maciej Bielawski, Jacek Bocheński, Teresa Bocheńska, Andrzej Gaj, Bartłomiej Głuszak, Monika Hausman-Pniewska, Arkadiusz Jachimowicz, Beata Peplińska-Strehlau, Marek Pruszek, Elena Sokołowska, Mirosław Ślesiński, Michał Tatarek, Teresa Wojcinowicz, Jolanta Wołodźko.

Nasi nieżyjący członkowie: Ewa Sprawka, Danuta Hejnowska, Stanisław Leszczyk Grabianka, Waldemar Matejak. **Pamiętamy o Was.**

## Pracownicy stowarzyszenia (2016):

Bielawska Dagmara	specjalistka ds. ewaluacji, trenerka, doradczyni, koordynatorka
Bielawski Maciej	wicedyrektor ds. programowych ESWIP, koordynator projektów, trener i doradca
Bogdański Bartek	webmaster
Chomka Małgorzata	młodsza księgowa, specjalistka ds. kadr, płac i rozliczeń projektów
Chwedoruk Wojciech	specjalista ds. weryfikacji sprawozdań finansowych przedsiębiorstw społecznych, specjalista ds. dotacji
Cieśliński Łukasz	ekspert ds. IPMP
Ciszewska-Wojtas Katarzyna	doradca kluczowy i biznesowy w projekcie OWIES Elbląg
Długosz Joanna	asystent finansowy, specjalistka ds. rozliczeń projektów unijnych
Duks Justyna	doradca i animator IPS Elbląg, koordynator Centrum Organizacji Pozarządowych
Dyas Krzysztof	doradca zawodowy, specjalista ds. aktywizacji społeczno-zawodowej w projekcie Elbląskie Centrum Integracji Społecznej
Florkowska Marta	koordynatorka projektów, ekspert ds. partnerstw, opiekun spółdzielni socjalnych
Hausman-Pniewska Monika	ekspert ds. diagnoz
Hołubiec Małgorzata	opiekun przedsiębiorstw społecznych w projekcie OWIES Elbląg
Jachimowicz Arkadiusz	dyrektor ESWIP, koordynator projektów, trener, doradca, animator, facylitator
Jankowski Wojciech	animator i doradca IPS Iława
Karpińska Edyta	animator i doradca IPS Braniewo
Karpiński Arkadiusz	doradca kluczowy w IPS Iława
Kij Katarzyna	opiekun spółdzielni socjalnej, specjalista ds. pomocy de minimis
Kowalik Mariusz	ekspert ds. diagnoz
Krasodomska Paulina	specjalista ds. promocji Stowarzyszenia, redaktor, webmaster strony
Kraśkiewicz Anna	wicedyrektor ds. finansowych, główna księgowa, doradca specjalistyczny
Kulpa Kamila	psycholog w projekcie Aktywne Zawodzie
Małgorzata Lepak	asystentka koordynatora projektu OWIES, kierownik sekretariatu
Liberadzka Marta	specjalista ds. dotacji, specjalista ds. ewaluacji w projekcie OWIES Elbląg
Lisowska Dorota	specjalista ds. rozliczeń projektów unijnych, asystent księgowej
Łebek-Obrycka Anna	animator IPS Elbląg

Nadgrabska Anna Maria	kierownik biura, animator, doradca, specjalista ds. Targes
Narnicki Rafał	specjalista ds. informacji w projekcie COP i OWIES Elbląg
Oczkoś Hanna	doradca zawodowy, specjalista ds. aktywizacji społeczno-zawodowej w projekcie Elbląskie Centrum Integracji Społecznej
Ostrowska Sylwia	coach w projekcie Elbląskie Centrum Integracji Społecznej oraz ECIS 50+
Palimąka Magdalena	opiekun przedsiębiorstw społecznych w projekcie OWIES Elbląg
Piechowiak Jolanta	doradca kluczowy i specjalistyczny w IPS Elbląg, Braniewo
Pniewski Piotr	wicedyrektor ds. rozwoju, koordynator projektów, doradca, trener
Procyk Sandra	koordynator projektu OWIES Elbląg
Prokopowicz Jola	opiekun, dziennikarz w projekcie Elbląg Okiem Młodych
Rochun Dariusz	psycholog w projekcie Elbląskie Centrum Integracji Społecznej
Siewicz Katarzyna	doradca zawodowy, specjalista ds. aktywizacji społeczno-zawodowej w projekcie Elbląskie Centrum Integracji Społecznej 50+
Sokołowska Elena	Specjalista ds. działalności gospodarczej
Strumiński Kuba	operator obrazu, montażysta, realizator postprodukcji, grafik
Sójka Agnieszka	koordynator, opiekun spółdzielni socjalnych
Stanny Bartosz	psycholog w projekcie Elbląskie Centrum Integracji Społecznej 50+, animator specjalistyczny w OWIES
Wachniewska-Mazurek Beata	specjalista ds. ewaluacji, doradca specjalistyczny w projekcie OWIES Elbląg
Wiśniewska Agnieszka	specjalista ds. informacji i targes
Wiśniewska-Urbankiewicz Jolanta	pracownik socjalny w projekcie Elbląskie Centrum Integracji Społecznej
Wollman Magdalena	animator IPS Ostróda
Woźna Małgorzata	dyrektor Centrum Integracji Społecznej, animator, doradca, koordynator, trener
Wyszyńska Sylwia	doradca IPS Ostróda
Zasadnińska Anna	asystent koordynatora w projekcie Elbląskie Centrum Integracji Społecznej i CIS 50+

## ŹRÓDŁA FINANSOWE (PROJEKTOWE)

Głównym źródłem finansowania działalności Stowarzyszenia ESWIP był w roku 2016 roku Europejski Fundusz Społeczny w ramach RPO WIM 2014-2020. W ramach dofinansowania z funduszy unijnych realizujemy następujące projekty:

- Ośrodek Wspierania Inicjatyw Ekonomii Społecznej w Elblągu
- Ośrodek Wsparcia Inicjatyw Ekonomii Społecznej w Elku
- Aktywne Zawodzie
- Elbląskie Centrum Integracji Społecznej 50+
- Elbląskie Centrum Integracji Społecznej

Na koniec grudnia br. zakończyliśmy realizację projektu/zadania Centrum Organizacji Pozarządowych (COP). Zadanie finansowane było przez Miasto Elbląg, w ramach trzyletniego kontraktu (2014–2016).

W ramach programu Obywatele dla Demokracji od 2015 realizowaliśmy projekt pt. „Elbląg Okiem Młodych”. Zakończenie projektu miało miejsce w kwietniu br.

Z kolei od 1 marca 2016 ruszyliśmy z projektem „Polityki Publiczne Europejskiej Jakości” współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój, Oś Priorytetowa IV „Innowacje społeczne i współpraca ponadnarodowa”, Działanie 4.2 „Programy mobilności ponadnarodowej”.

## **OBSZARY PROGRAMOWE**

Zgodnie ze strategią stowarzyszenia, nasze główne działania zostały podzielone na sześć obszarów. Każdy z obszarów ma swojego lidera odpowiedzialnego za realizację działań.

### **OBSERWATORIUM SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO**



#### **OBSZAR 1**

Obserwatorium Społeczeństwa Obywatelskiego to obszar działań badawczych, ewaluacyjnych, analitycznych oraz wykorzystanie ich wyników dla wdrażania działań budujących kapitał społeczny oraz postawy obywatelskie zarówno po stronie decydentów w sprawach publicznych, jak i społeczeństwa. W ramach Obserwatorium w 2016 roku zrealizowano raport metodologiczny opisujący pierwszy etap badań nad stanem sektora obywatelskiego w województwie warmińsko-mazurskim. Odbyły się trzy spacerzy badawcze (mapowanie Elbląga w zakresie przestrzeni przyjaznej seniorom) we współpracy z Elbląską Radą Seniorów oraz Urzędem Miasta w Elblągu, spacerzy miały miejsce w Bażantarni, parku Kajki oraz parku Traugutta. Ponadto, odbyły się dwa procesy konsultacyjne dotyczące diagnozowania wybranego problemu społecznego wśród elbląskiej młodzieży. Przedstawiciele stowarzyszenia brali także udział w opracowywaniu strategii rozwiązywania problemów społecznych m.in. poprzez organizację warsztatów diagnostycznych, ankiet ewaluacyjnych.

### **EKONOMIA SPOŁECZNA**



#### **OBSZAR 2**

Wspieramy podmioty ekonomii społecznej, by mogły sprawnie i profesjonalnie realizować zadania publiczne, świadczyć usługi społeczne, dostarczać dobra publiczne i pobudzać rozwój społeczności lokalnych. Animujemy i rozwijamy przedsiębiorstwa społeczne, które produkują



towary i świadczą usługi na otwartym rynku pracy, podnosząc swoją konkurencyjność. W ramach tego obszaru prowadzimy Ośrodek Wspierania Inicjatyw Ekonomii Społecznej, którego działania skierowane są do 5 powiatów województwa warmińsko-mazurskiego: elbląskiego, miasta Elbląg, braniewskiego, ostródzkiego i ławskiego. W ramach wspomnianego projektu funkcjonują cztery Inkubatory Przedsiębiorczości Społecznej: w Elblągu, Braniewie, Ostródzie, Ławie. Jesteśmy także operatorem dotacji dla spółdzielni socjalnych. Jesteśmy także liderem projektu partnerskiego pn. Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej w Elku, który swoim wsparciem obejmuje powiaty: elcki, piski, giżycki, gołdapski, węgorzewski oraz olecki.

## **AKTYWNI OBYWATELE I SILNE ORGANIZACJE**

### **OBSZAR 3**

Rozwój lokalny to wieloaspektowy proces zmiany społecznej, w którym ważną rolę powinny odgrywać organizacje pozarządowe. Jednak ich potencjał jest często niewystarczający, zwłaszcza w kontekście wyzwania energii i aktywności mieszkańców, tworzenia przestrzeni do działań, współpracy z partnerami oraz systemowego i trwałego podejścia w podejmowanych przez nie inicjatywach. By wspierać organizacje i grupy nieformalne w rozwoju prowadzimy Centrum Organizacji Pozarządowych oraz Ośrodek Wspierania Inicjatyw Ekonomii Społecznej które oferują usługi informacyjne, animacyjne, szkoleniowe i doradcze. Obsługujemy także Sieć Wspierania Rozwoju Lokalnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego „HEROLD” oraz współpracujemy z innymi sieciami i federacjami w regionie, promując ich ofertę oraz dbając o systemowy i kompleksowy rozwój sektora pozarządowego i aktywności społecznej. Ponadto, w tym roku po raz pierwszy zrealizowaliśmy projekt dotyczący regrantingu dla organizacji kombatanckich.

## **MODELOWY SAMORZĄD**

### **OBSZAR 4**

Dużą rolę w kontekście tego obszaru odegrały zrealizowane rok wcześniej projekty pn. „Gotowi na Model”, „Modelowy Samorząd”, „Dobre Rady” oraz „Elbląg Konsultuje”.

W kontekście roku 2016 udało się zrealizować Regionalne Forum Rad Działalności Pożytku oraz cztery powiatowe Fora Pełnomocników. Duży wkład pracy w rozwój tego obszaru wniosły Inkubatory Przedsiębiorczości Społecznej funkcjonujące w ramach projektu „Ośrodek Wspierania Inicjatyw Ekonomii Społecznej w Elblągu”, które doprowadziły do powstania nowych Powiatowych Rad Działalności Pożytku Publicznego: pierwsza z nich powołana została 11 lutego 2016 przez Zarząd Powiatu Braniewskiego, a druga 24 maja 2016 przez Zarząd Powiatu Ławskiego.

## **MEDIA OBYWATELSKIE**

### **OBSZAR 5**

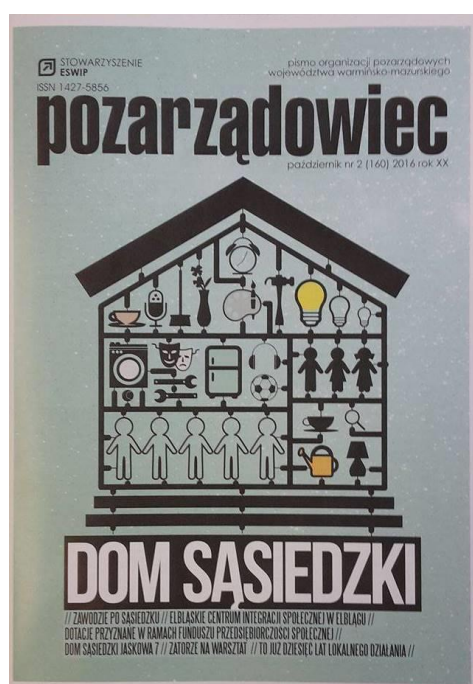
Rok 2016 w tym obszarze to przede wszystkim zakończenie projektu „Elbląg Okiem Młodych”, które miało miejsce podczas 27 kwietnia podczas Młodzieżowego Forum Obywatelskiego. Ponadto w ramach projektu OWIES zrealizowaliśmy 6 materiałów filmowych oraz wydaliśmy

dwa numery branżowego czasopisma „Pozarządowiec”. Ukazały się również ulotki, plakaty, roll-upy. Aby dotrzeć do jeszcze szerszego grona odbiorców uruchomiliśmy także kanał Stowarzyszenia na YouTube, ponadto zmodernizowane zostały strony internetowe: [www.owies.org.pl](http://www.owies.org.pl) oraz [www.telewizjaobywatelska.org.pl](http://www.telewizjaobywatelska.org.pl).

## POZARZĄDOWIEC

W 2016 r. wydaliśmy dwa numery Pozarządowca:

- Nr 1 (159) – czerwiec 2016
- Nr 2 (160) – październik 2016



## ROZWÓJ WEWNĘTRZNY ESWIP

### OBSZAR 6

To obszar skupiony na wzmocnieniu stowarzyszenia, jako narzędzia do realizacji naszej misji. Naszym najważniejszym zasobem są ludzie: członkowie stowarzyszenia, pracownicy i wolontariusze. Dlatego dbamy o ciągłe podnoszenie kwalifikacji kadry zgodnie z zaplanowaną ścieżką rozwoju. Dbamy również o wymiar finansowy, zwłaszcza w kontekście zmiany okresów programowania unijnego, które jest dla nas podstawowym źródłem finansowym. Dbamy także o zasoby materialne – nasze narzędzia pracy: lokale, ich wyposażenie, sprzęt komputerowy itp. Planujemy zakup budynku z zasobów komunalnych na potrzeby Centrum Integracji Społecznej mieszczącego się przy ul. Stawidłowej 3 w Elblągu. W przyszłości powstanie tam przedsiębiorstwo społeczne, w którym będą zatrudnione osoby niepełnosprawne.

## DZIAŁAMY PARTNERSKO

Niezmiennie jesteśmy członkami: Sieci Wspierania Organizacji Pozarządowych SPLOT, Federacji Organizacji Socjalnych Województwa Warmińsko-Mazurskiego FOSA, Sieci Wspierania Rozwoju Lokalnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego HEROLD, European Youth4Media, Sieci Miejscowości Tematycznych Warmii i Mazur „Miejsca z Duszą”.

### SIEĆ SPLOT

Sieć Wspierania Organizacji Pozarządowych SPLOT jest federacją kilkunastu organizacji wspierających, obejmujących swoim działaniem obszar całej Polski. Ośrodki Sieci pracują na podstawie standardu, realizują podobne działania, wymieniają się doświadczeniami i wspierają się nawzajem. Obecnie prezesem Sieci jest Arkadiusz Jachimowicz.



### EUROPEAN YOUTH4MEDIA

Dzięki stałej współpracy, nasza elbląska młodzież biorąca udział w projekcie „Elbląg Okiem Młodych” miała możliwość wyjazdu do Munster na warsztaty medialne.



### SIEĆ HEROLD

HEROLD to sieć organizacji rozwoju lokalnego z województwa warmińsko-mazurskiego. Przewodniczącą Sieci jest Małgorzata Woźna. Sieć stopniowo przekształca się w porozumienie przedsiębiorstw społecznych.



### FEDERACJA FOSA

Federacja Organizacji Socjalnych Województwa Warmińsko-Mazurskiego FOSA systematycznie rozwija swoją strukturę oraz obszary działania na rzecz organizacji socjalnych. Prezesem Fundacji jest Bartłomiej Głuszak.



### PARTNERSTWO „Miejsca z Duszą – Miejscowości Tematyczne Warmii i Mazur”

Rok 2016 to dalsza praca nad rejestracją Stowarzyszenia „Miejsca z Duszą”.



## FUNDACJA ELBLĄG

Fundacja powstała z inicjatywy ESWIP w 2000 r. jej fundatorami są: Rada Miejska w Elblągu, ESWIP oraz Elbląska Izba Przemysłowo-Handlowa. Fundacja jest publiczną organizacją charytatywną, kierującą się interesem społeczności lokalnej. Celem fundacji jest zmniejszanie problemów społecznych Elbląga i regionu elbląskiego. Fundacja tworzy nienaruszalny kapitał żelazny, inwestuje je w bezpieczne instrumenty finansowe i przekazuje pozyskane środki na stypendia i programy wewnętrzne: konkurs o Tytuł Filantropa Roku, Program Literacki itp. Członkami Rady Fundacji jest Arkadiusz Jachimowicz. Kapitał żelazny Fundacji liczy już ponad 1 mln zł.



## Partnerstwa

Jesteśmy członkiem Partnerstwa „Miejsca z Duszą. Miejscowości Tematyczne Warmii i Mazur”, Partnerstwa Zatorze, Partnerstwa Rozwoju Społecznego Elbląga.

## Ciała dialogu obywatelskiego

Jesteśmy członkiem zespołu ds. konsultacji w mieście Elbląg, członkiem elbląskiego i wojewódzkiego zespołu ds. ekonomii społecznej, Rady Elbląskich Organizacji Pozarządowych, Elbląskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego, Rady Organizacji Pozarządowych Województwa Warmińsko-Mazurskiego, Rady Działalności Pożytku Publicznego Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

- Arkadiusz Jachimowicz jest członkiem Regionalnego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej działającego przy Regionalnym Ośrodku Polityki Społecznej w Olsztynie, jest także członkiem Elbląskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego oraz przewodniczącym Rady Działalności Pożytku Publicznego Województwa Warmińsko-Mazurskiego;
- Maciej Bielawski jest członkiem Komitetu Monitorującego Regionalny Programu Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020;
- Beata Wachniewska-Mazurek jest współprzewodniczącą Elbląskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego.

# NASZE PROJEKTY


## PROJEKTY ZAKOŃCZONE W 2016

<b>1. Nazwa projektu</b>	<b>Elbląg Okiem Młodych</b>
<b>Okres trwania projektu</b>	01.03.2015-30.04.2016
<b>Źródło finansowania</b>	Program Obywatele dla Demokracji, Fundusze EOG
<b>Obszar działania</b>	Elbląg
<b>Zespół projektowy</b>	Anna Zasadzińska: koordynator projektu, Maciej Bielawski: specjalista ds. monitoringu i ewaluacji, Joanna Długosz: księgowa
<b>Odbiorcy</b>	Elbląska młodzież
<b>Cel</b>	Zwiększenie kreatywności, umiejętności i więzi młodych Elblążan
<b>Działania</b>	Powstało studio młodzieżowe, przeprowadzono warsztaty dla uczestników (dziennikarskie, scenopisarstwa, realizacji telewizyjnej, fotograficzne), uczestnicy wzięli udział w letniej szkole dziennikarstwa w Munster, powstały liczne działania promocyjne: funpage, blog Elbląg Okiem Młodych, kanał na YouTube, odbyło się 10 kawiarenek obywatelskich, 4 debaty, powstało ok. 20 produkcji telewizyjnych, 16 fotorelacji, 2 procesy konsultacyjne z młodzieżą, 4 numery gazety EOM. Cały projekt podsumowało wydarzenie: Młodzieżowe Forum Obywatelskie.



<b>2. Nazwa projektu</b>	<b>Kilka grantów dla kombatantów. Aktywizacja elbląskich organizacji kombatanckich</b>
<b>Okres trwania projektu</b>	01.05.2016-31.12.2016
<b>Źródło finansowania</b>	Zadanie publiczne, współfinansowane ze środków Urzędu Miejskiego w Elblągu
<b>Obszar działania</b>	Elbląg
<b>Zespół projektowy</b>	Beata Wachniwska-Mazurek: koordynator projektu, Justyna Duks: doradca, Rafał Narnicki: specjalista ds. informacji
<b>Odbiorcy</b>	Elbląskie organizacje kombatanckie
<b>Cel</b>	Wsparcie aktywności społecznej elbląskich organizacji kombatanckich


<b>Działania</b>	<p>Udzielanie grantów na działania wspierające aktywność środowiska kombatanckiego w Elblągu.</p> 
------------------	--

<b>3. Nazwa projektu</b>	<b>Centrum Organizacji Pozarządowych w Elblągu</b>
<b>Okres trwania projektu</b>	01.03.2015-30.04.2016
<b>Źródło finansowania</b>	Zadanie współfinansowane ze środków miasta Elbląg
<b>Obszar działania</b>	Elbląg, powiat elbląski
<b>Zespół projektowy</b>	Justyna Duks: koordynator projektu, Rafał Narnicki: specjalista ds. informacji
<b>Odbiorcy</b>	Organizacje pozarządowe, grupy nieformalne z Elbląga i terenu powiatu elbląskiego
<b>Cel</b>	Wzmocnienie potencjału organizacji pozarządowych, grup nieformalnych z Elbląga i terenu powiatu elbląskiego
<b>Działania</b>	Doradztwo dla organizacji pozarządowych, porady specjalistyczne, oferta szkoleniowa, udostępnianie pomieszczeń i sprzętu, biblioteczki, miejsca na spotkania.
	

## PROJEKTY PARTNERSKIE ROZPOCZĘTE W 2016

<b>1. Nazwa projektu</b>	<b>Elbląskie Centrum Integracji Społecznej</b>
<b>Okres trwania projektu</b>	01.10.2016-30.09.2018
<b>Źródło finansowania</b>	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Obszar działania</b>	Elbląg, powiat elbląski
<b>Zespół projektowy</b>	Małgorzata Woźna: Dyrektor CIS, Dagmara Bielawska: koordynator projektu, Anna Zasadzińska: asystentka koordynatora, Joanna Długosz: księgowa, Hanna Oczoń: doradca zawodowy/specjalista ds. aktywizacji społeczno-zawodowej, Krzysztof Dyas: doradca zawodowy/specjalista ds. aktywizacji społeczno-zawodowej, Dariusz Rochun: psycholog, Jolanta Wiśniewska-Urbankiewicz: pracownik socjalny, Sylwia Ostrowska: coach



<b>Odbiorcy</b>	92 osoby (15-50 lat) zagrożone wykluczeniem społecznym, w tym 46 osób niepełnosprawnych
<b>Cel</b>	Wsparcie 92 osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej (społecznej i zawodowej) z terenu Elbląga i powiatu elbląskiego
<b>Działania</b>	Wsparcie merytoryczne i praktyczne: określenie indywidualnej ścieżki reintegracji zawodowo- społecznej dla każdego uczestnika, spotkania ze specjalistami (psycholog, doradca zawodowy). Praktyki w pracowniach: gospodarczej, usług opiekuńczych, stolarskiej oraz krawieckiej.
	

<b>2. Nazwa projektu</b>	<b>Elbląskie Centrum Integracji Społecznej 50+</b>
<b>Okres trwania projektu</b>	01.11.2016-31.10.2018
<b>Źródło finansowania</b>	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Obszar działania</b>	Elbląg, powiat elbląski
<b>Zespół projektowy</b>	Małgorzata Woźna: Dyrektor CIS, Dagmara Bielawska: koordynator projektu, Anna Zasadzińska: asystentka koordynatora, Joanna Długosz: księgowa, Bartosz Stanny: psycholog, Katarzyna Siewicz: doradca zawodowy/specjalista ds. aktywizacji społeczno-zawodowej, Paweł Giermak: pracownik socjalny/specjalista ds. aktywizacji społeczno-zawodowej, Sylwia Ostrowska: coach
<b>Odbiorcy</b>	80 osób (50+) zagrożone wykluczeniem społecznym, w tym 40 osób niepełnosprawnych
<b>Cel</b>	Podniesienie aktywności społeczno-zawodowej 80 osób zagrożonych wykluczeniem społecznym w wieku 50-64 z terenu Elbląga i powiatu elbląskiego (w tym 40 osób niepełnosprawnych) w okresie 24 miesięcy
<b>Działania</b>	Wieloprofilowa diagnoza: pod kątem zawodowym, społecznym, zdrowotnym, reintegracja społeczno-zawodowa: przygotowanie profilu zawodowego uczestników oraz planu rozwoju osobistego, wsparcie grupowe specjalistów w formie warsztatów, ponadto wsparcie indywidualne specjalistów, dopasowane do jednostkowych potrzeb uczestników




<b>3.</b>	<b>Nazwa projektu</b>	<b>Aktywne Zawodzie</b>
	<b>Okres trwania projektu</b>	01.09.2016-31.08.2018
	<b>Źródło finansowania</b>	Regionalny Program Operacyjny Woj. Warmińsko-Mazurskiego 2014-2020
	<b>Obszar działania</b>	Elbląg, dzielnica Zawodzie
	<b>Zespół projektowy</b>	Maciej Bielawski: koordynator, Agnieszka Łebek: asystent koordynatora, Bartosz Stanny: psycholog, Kamila Kulpa: psycholog, Jolanta Urbaniewicz: osoba wspierająca rodzinę, Anna Łebek-Obrycka: animator/streetworker, Emilia Kalinowska: animator/streetworker
	<b>Odbiorcy</b>	Osoby zagrożone wykluczeniem społecznym i/lub ubóstwem w wieku 15-64 lata oraz otoczenie tych osób
	<b>Cel</b>	Podniesienie aktywności społecznej i poprawa sytuacji rodzinnej 60 osób, w tym 40 kobiet i 20 mężczyzn z terenu dzielnicy Zawodzie w Elblągu
	<b>Działania</b>	Poradnictwo specjalistyczne (prawne, mediacyjne itp.), spotkania indywidualne i grupowe psychologów, wsparcie asystenta rodziny, cykle edukacyjne, warsztaty rozwoju zawodowego, dom sąsiedzki animacja podwórkowa, warsztaty szyte na miarę, pikniki sąsiedzkie, klub seniora, klub młodzieżowy

**Aktywne  
Zawodzie**

<b>4.</b>	<b>Nazwa projektu</b>	<b>Polityki publiczne europejskiej jakości</b>
	<b>Okres trwania projektu</b>	1.03.2016-31.08.2017
	<b>Źródło finansowania</b>	Europejski Fundusz Społeczny, Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój, Oś Priorytetowa IV „Innowacje społeczne i współpraca ponadnarodowa”, Działanie 4.2 „Programy mobilności ponadnarodowej”
	<b>Obszar działania</b>	Polska
	<b>Zespół projektowy</b>	Agnieszka Sójka: koordynator, Monika Hausman-Pniewska: ekspert ds. diagnoz, Piotr Pniewski: ekspert ds. IPMP, Joanna Długosz: specjalista ds. rozliczeń



<b>Odbiorcy</b>	Przedstawiciele organizacji pozarządowych, jednostek samorządu terytorialnego oraz organizacji pracodawców/związków zawodowych
<b>Cel</b>	Zwiększenie kompetencji oraz jakości i efektywności działania 560 pracowników/czek instytucji odpowiedzialnych za kreowanie i/lub wdrażanie polityk publicznych na szczeblu lokalnym w zakresie współpracy administracji z NGO, wsparcia przedsiębiorczości społecznej lub prowadzenia konsultacji społecznych
<b>Działania</b>	W ramach projektu organizowane są bezpłatne średnio 5 dniowe wyjazdy edukacyjne do partnerów zagranicznych we Włoszech, Niemczech i Grecji.
	

<b>5. Nazwa projektu</b>	<b>Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej w Ełku</b>
<b>Okres trwania projektu</b>	01.10.2015-31.12.2018
<b>Źródło finansowania</b>	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Obszar działania</b>	Powiat ełcki, piski, giżycki, gołdapski, węgorzewski i olecki
<b>Zespół projektowy</b>	Koordynator projektu: Katarzyna Kij Specjalista ds. monitoringu projektu: Marta Florkowska Specjalista ds. dotacji: Katarzyna Kij, Wojciech Chwedoruk Specjalista ds. weryfikacji sprawozdań finansowych przedsiębiorstw społecznych: Wojciech Chwedoruk, Joanna Długosz Specjalista ds. pomocy de minimis: Katarzyna Kij Animator specjalistyczny CES: Arkadiusz Jachimowicz Specjalista ds. Targes: Paula Ročławska
<b>Odbiorcy</b>	Podmioty ekonomii społecznej, przedsiębiorstwa społeczne, osoby zagrożone wykluczeniem społecznym
<b>Cel</b>	Wspieranie, tworzenie i wzmacnianie potencjału podmiotów ekonomii społecznej i przedsiębiorstw społecznych oraz tworzenie przyjaznego otoczenia prawnego i inicjatyw partnerskich ukierunkowanych na realizację działań i projektów z zakresu ekonomii społecznej
<b>Działania</b>	Tworzenie warunków do rozwoju ekonomii społecznej: świadczenie usług animacyjnych, inkubacyjnych i biznesowych; udzielanie dotacji i wsparcia pomostowego na zakładanie przedsiębiorstw społecznych, oraz na tworzenie miejsc pracy w funkcjonujących przedsiębiorstwach społecznych



## PROJEKTY W TRAKCIE REALIZACJI

<b>1. Nazwa projektu</b>	<b>Ośrodek Wspierania Inicjatyw Ekonomii Społecznej w Elblągu</b>
<b>Okres trwania projektu</b>	01.10.2015-31.12.2018
<b>Źródło finansowania</b>	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Obszar działania</b>	braniewski, Elbląg, elbląski, iławski, ostródzki
<b>Zespół projektowy</b>	Koordynator projektu: Sandra Procyk Ekspert ds. rozwoju: Maciej Bielawski Specjalista ds. monitoringu projektu: Beata Wachniewska-Mazurek Specjalista ds. dotacji: Marta Liberadzka Doradcy: Katarzyna Ciszewska-Wojtas, Justyna Duks, Jolanta Piechowiak, Wojciech Jankowski, Sylwia Wyszyńska, Edyta Karpińska Animatorzy: Małgorzata Woźna, Justyna Duks, Edyta Karpińska, Arkadiusz Jachimowicz, Marta Florkowska, Magdalena Wollman, Wojciech Jankowski Specjalista ds. informacji: Rafał Narnicki Specjalista ds. Targów: Anna Maria Nadgrabska Doradca biznesowy: Katarzyna Ciszewska-Wojtas
<b>Odbiorcy</b>	Podmioty ekonomii społecznej, przedsiębiorstwa społeczne, osoby zagrożone wykluczeniem społecznym
<b>Cel</b>	Wspieranie, tworzenie i wzmacnianie potencjału podmiotów ekonomii społecznej i przedsiębiorstw społecznych oraz tworzenie przyjaznego otoczenia prawnego i inicjatyw partnerskich ukierunkowanych na realizację działań i projektów z zakresu ekonomii społecznej
<b>Działania</b>	Działania projektowe podzielone zostały na trzy bloki: Centrum Ekonomii Społecznej (informacja, promocja, edukacja), Inkubatory Przedsiębiorczości Społecznej (animacja i doradztwo) oraz Fundusz Przedsiębiorczości Społecznej (dotacje i wsparcie opiekuna biznesowego) Wszystkie działania projektowe dostępne są na stronie <a href="http://www.owies.org.pl">www.owies.org.pl</a> .



# Z ŻYCIA ZAŁOGI

## KONFERENCJE I WYDARZENIA W KRAJU I REGIONIE

Wiedza i edukacja są dla nas bardzo istotne, dlatego również w 2016 roku aktywnie staraliśmy się uczestniczyć w regionalnych i krajowych wydarzeniach związanych z obszarami naszej działalności. Brałszy udział, a czasem także współorganizowaliśmy następujące wydarzenia:

Data	Wydarzenie
27.04.2016	Młodzieżowe Forum Obywatelskie; organizator: Stowarzyszenie ESWIP
06.06.2016	Konferencja Organizacji Pozarządowych Województwa Warmińsko-Mazurskiego/Gala „Godni Naśladowania”, organizator: Rada Organizacji Pozarządowych Województwa Warmińsko-Mazurskiego, Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego
09.06.2016	Konferencja Plenarna Elbląskich Organizacji Pozarządowych; organizator: Centrum Organizacji Pozarządowych
26.06.2016	Targi Ekonomii Społecznej; organizator: OWIES w Elblągu oraz Forum Inicjatyw Pozarządowych, organizator: Centrum Organizacji Pozarządowych/Rada Elbląskich Organizacji Pozarządowych
3.09.2016	Targi Przedsiębiorczości Wiejskiej; organizator: Stowarzyszenie ESWIP
27.09.2016	Konferencja Plenarna Elbląskich Organizacji Pozarządowych; organizator: ESWIP/Centrum Organizacji Pozarządowych w Elblągu
02.12.2016	III Forum Rad Działalności Pożytku Publicznego w Olsztynie; organizator: Stowarzyszenie ESWIP/Rada Organizacji Pozarządowych Województwa Warmińsko-Mazurskiego
15.12.2016	VIII Elbląska Konferencja nt. Ekonomii Społecznej w Elblągu; organizator: OWIES w Elblągu

Jako przedstawiciele wielu różnych ciał działających w naszym mieście i regionie, brałszy udział w konsultacjach programów/dokumentów/projektów, takich jak:

1. Program rozwiązywania problemów społecznych w Elblągu;
2. Roczny program współpracy z organizacjami pozarządowymi w Elblągu, województwie i szeregu gmin;
3. Programy rozwoju ekonomii społecznej w powiatach;
4. Projekty aktów prawa miejscowego i regionalnego dotyczące sfer pożytku publicznego;



## NAGRODA MARSZAŁKA WOJEWÓDZTWA

Takim wyróżnieniem trzeba się pochwalić. Otrzymaliśmy nagrodę zespołową Marszałka Województwa Warmińsko-Mazurskiego za wybitne osiągnięcia w dziedzinie pomocy i integracji społecznej (Olsztyn, listopad 2016). To dla nas wielkie wyróżnienie i wielka motywacja do dalszej pracy.



## FUNDACJA WARSZTAT ZMIANY

Rok 2016 dla Fundacji był bardzo intensywny w działaniach. Zespół Fundacji zrealizował trzy projekty: „Księgowość na start dla fundacji – budowanie potencjału młodej organizacji pozarządowej”, „Start-up dla młodej organizacja pozarządowej” oraz „Zatorze – działaj kto może”. Ponadto, Fundacja nawiązała współpracę z European Network Association Youth4Media, dzięki czemu otrzymała dofinansowanie z Programu Erasmus + na udział 2 osób w warsztatach medialnych w Macedonii.



## NAGRADZAMY

W Olsztynie miała miejsce XIII edycja konkursu „Godni Naśladowania”, którego idea jest promowanie najlepszych inicjatyw organizacji pozarządowych i ich reprezentacji oraz samorządów w zakresie współpracy z III sektorem. Co roku podczas gali odbywa się wręczenie dodatkowego wyróżnienia, którego jesteśmy fundatorem, jest nim tytuł „Pozarządowiec Godny Naśladowania”. Laureatem tegorocznej nagrody został **Bartłomiej Głuszak** – prezes Federacji Organizacji Socjalnych (FOSA) w Olsztynie, społecznik.

## REGRANTING

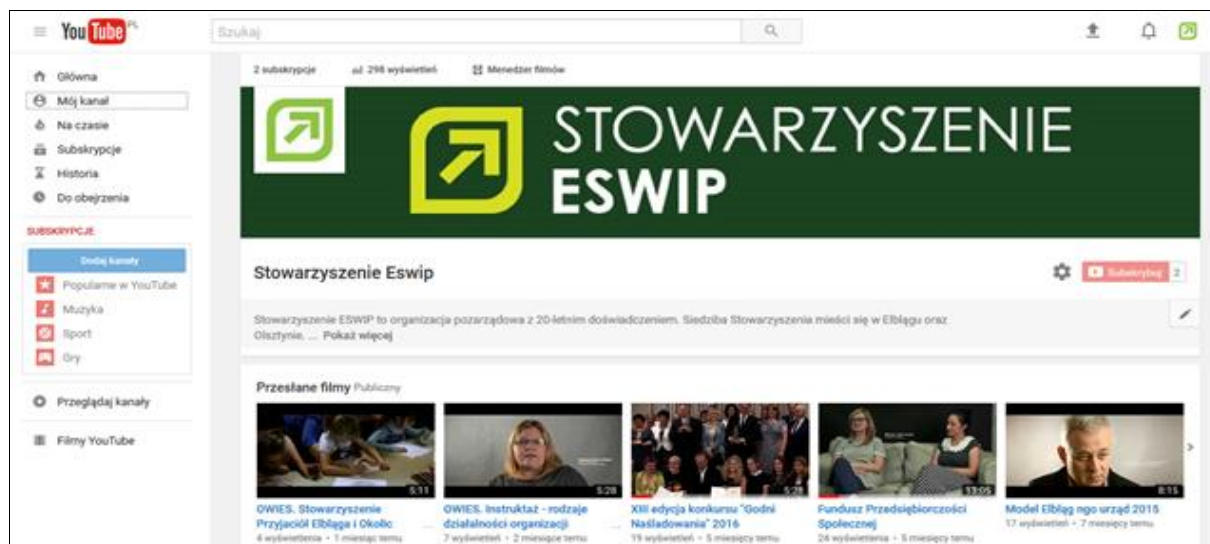
Pierwszy raz w historii miasta wygraliśmy konkurs na regranting dla organizacji kombatanckich! (regranting polega na tym, że środki otrzymane w formie dotacji (grantu) przez jeden podmiot są – także w formie grantów, ale już mniejszych przekazywane innym podmiotom). Tym sposobem mogliśmy wesprzeć te organizacje w ich aktywności, w dodatku oferując dużo prostszą formę dokumentacji podjętych działań.



## KANAŁ NA YOUTUBE

Staramy się docierać do naszych odbiorców różnymi sposobami środków komunikacji.

Postanowiliśmy, że zrobimy kolejny krok do przodu i utworzymy swój własny kanał na serwisie internetowym Youtube. I udało się. Serdecznie zapraszamy do częstych odwiedzin.



## DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

Spółka Ad Rem powołana przez Stowarzyszenie ESWIP w roku 2016 zrealizowała szereg szkoleń z zakresu pozyskiwania funduszy unijnych. W ramach prac studia filmowego zrealizowane zostały materiały filmowe, spoty reklamowe oraz filmy promocyjne. W tym roku swoją działalność rozpoczęło także biuro rachunkowe.



usługa	zleceniodawca
Realizacja warsztatów zarządzania budżetem domowym	Bank Żywności w Elblągu
Szkolenie pt. „Wygeneruj projekt”	Centrum Sztuki Galeria EL

Produkcja filmu promocyjnego	Sieć Wspierania Organizacji Pozarządowych SPLOT
Przygotowanie identyfikacji wizualnej produktu Cannabigold oraz opracowanie i wydruk etykiet na opakowania	HEMPOLAND Sp. z o. o.
Przygotowanie zdjęć produktu Cannabigold	HEMPOLAND Sp. z o. o.
Przygotowanie wniosku projektowego w ramach RPO Woj. Warmińsko-Mazurskie oraz diagnozy do wniosku	Fundacja Edukacji i Rozwoju
Prowadzenie ksiąg handlowych	Rotary Club Elbląg Centrum
Napisanie wniosku w ramach RPO Woj. Warmińsko-Mazurskie oraz przygotowanie diagnozy do wniosku pt. „Nowy zawód – nowe możliwości”	Zespół Szkół Zawodowych z siedzibą w Kurzętniku
Usługa doradcza	Ośrodek Pomocy Społecznej Gminy Lubawa
Szkolenie członków rady pedagogicznej	Gmina Dywity, Gmina Pasłęk
Szkolenie dotyczące umiejętności pozyskiwania środków unijnych na działalność i potrzeby szkoły	Rada Rodziców Gimnazjum nr 1 w Pasłęku
Szkolenie dotyczące sporządzania wniosku unijnego wraz z obsługą generatora wniosków	Rada Rodziców Gimnazjum nr 1 w Pasłęku
Przygotowanie sprawozdania finansowego	Alexander Muravitiski
Szkolenie z tworzenia projektów unijnych	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie
Opracowanie i realizacja materiałów promocyjnych produktu Cannabigold	HEMPOLAND Sp. z o. o.
Usługi księgowe	Fundacja Polityki Rozwoju, Spółdzielnia Socjalna „Dobra Ekonomia”, Stowarzyszenie Braniewski Instytut Rozwoju
Przygotowanie projektu do RPO WiM	WAR-MOTOR Błażej Chojnowski
Szkolenie z przygotowania projektu	Zespół Szkół w Młynarach
Organizacja wizyty studyjnej	Stowarzyszenie „RAZEM DLA WSI”
Przygotowanie wniosku o dofinansowanie	Gmina Dąbrówno
Wizyta studyjna	Gminny Ośrodek Kultury i Sportu w Starym Polu
Szkolenie pt. „Fundusze Europejskie w Polsce na lata 2014-2020”	PPHU Hydro-Term Popławski Maurycy
Opracowanie polityki bezpieczeństwa danych osobowych	Elbląskie Towarzystwo Kulturalne
Przygotowanie wniosku o dofinansowanie działań CIS	Centrum Integracji Społecznej Braniewo
Opracowanie strategii rozwoju Gminy Wilczęta	Gmina Wilczęta
Produkcja filmów instruktażowych	A-SPE POLSKA Ireneusz Mianowski
Szkolenie z zarządzania przedsiębiorstwem	Spółdzielnia Socjalna „Dobra Ekonomia”
Opracowanie strategii rozwoju przedsiębiorstwa	Spółdzielnia Socjalna „Dobra Ekonomia”
Szkolenie na temat pozyskiwania funduszy	Szkoła Podstawowa w Błudowie

## SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Koszty (w zł)	Źródła finansowania (w zł)
Koszty statutowe/realizowanych projektów <b>3 584 240,35</b>	1. Przeprowadzone szkolenia i inne usługi <b>12 153,60</b>
Koszty administracyjne (w tym również administracja realizowanych projektów):	2. Urząd Marszałkowski woj. warmińsko-mazurskiego – projekt OWIES V w Elblągu <b>3 034 198,69</b>
1. Zużycie materiałów i energii <b>38 166,59</b>	3. Urząd Marszałkowski woj. warmińsko-mazurskiego – „Aktywne Zawodzie” <b>54 353,43</b>
2. Usługi obce (druk, skład komp., wynajem pomieszczeń, sprząatanie biura, naprawy i modernizacja sprzętu, usl. pocztowe, hotelowe, gastronomiczne, transport, telefon, prowizje bankowe i in.) <b>92 491,80</b>	4. Urząd Marszałkowski woj. warmińsko-mazurskiego – „Reg. Ośrodek Wspierania Inicjatyw Pozarządowych” <b>1 000,00</b>
3. Wynagrodzenia +ZUS <b>138 750,91</b>	5. Projekt Partnerski SPLOT – „Polityki publiczne europejskiej jakości” <b>226 840,63</b>
5. Amortyzacja <b>12 460,05</b>	6. Urząd Miejski w Elblągu – Regranting dla organizacji kombatanckich <b>29 933,29</b>
5. Podatki i opłaty <b>24 547,08</b>	7. Urząd Miejski w Elblągu – COP <b>89 781,28</b>
6. Pozostałe (art. spożywcze, delegacje, koszty przejazdów i in.) <b>90 290,18</b>	8. LGD Warmiński Zakątek – FIO Bursztynowy Port <b>5 000,00</b>
7. Pozostałe koszty operacyjne (w tym składki członkowskie SPLOT) <b>17 686,71</b>	9. Urząd Marszałkowski woj. warmińsko – mazurskiego – 2 projekty Centrum Integracji Społecznej <b>126 135,27</b>
8. Koszty finansowe <b>38 449,99</b>	10. Powiatowy Urząd Pracy w Elblągu – Centrum Integracji Społecznej <b>10 905,70</b>

	11. Fundacja Batorego ze środków EOG – „Elbląg okiem młodych” <b>63 915,39</b>
	12. Urząd Miasta Elbląg – wkład do projektu „Elbląg okiem młodych” <b>7 450,00</b>
	13. Składki członkowskie <b>108,00</b>
	14. Darowizny, zysk z roku ubiegłego i wkład niepieniężny do projektów <b>76 527,36</b>
	15. Pozostałe przychody <b>14 850,22</b>
Razem: <b>4 037 083,66</b>	Razem: <b>3 769 152,86</b>
Strata: <b>267 930,80</b>	

### Wyjaśnienie:

W kontekście płynności finansowej rok 2016 był bardzo trudny - zakończył się dotychczasowy okres programowania unijnego, a nowy dopiero ruszał. Niemal przez cały rok finansowaliśmy realizację projektów OWES z naszych środków. Dopiero pod koniec roku pojawiły się środki unijne. Aby utrzymać zespół musieliśmy zaciągnąć znaczące pożyczki. To wszystko, w tym koszt tych pożyczek oraz koszt zabezpieczeń projektów, poważnie wpłynął na straty wykazane w bilansie finansowym.