

# BMC 3D (EES) – BUSINESS MODEL CANVAS 3 D (Economique – Environnemental - Social // Franco Polonais / Francuski Polski

**Z kim? / Avec Qui ?**

**Jak? / Comment ?**

**Co? Dlaczego? /  
Quoi ? / Pourquoi ?**

**Jak? / Comment ?**

**Dla kogo? / Pour Qui ?**

## **Kluczowi partnerzy / Partenaires clés**

Kto współpracuje przy projekcie?  
Jakie są jego motywacje?  
Qui collabore au projet ?  
Quelles sont les motivations ?

## **Kluczowe działania / Activités clés**

Jakie działania są potrzebne, żeby  
zrealizować propozycję wartości?  
Quelles actions pour réaliser la  
proposition de valeur ?

## **Propozycja wartości / Proposition de valeur**

Jaki problem lub potrzebę chcesz  
rozwiązać? Określ główne cechy  
charakterystyczne lub przewagę nad  
konkurentami  
Quel problème ou besoin souhaitez-vous  
résoudre ? Définir les principales  
caractéristiques ou les avantages  
concurrentiels de votre projet.

## **Relacje z Klientem / Relation Clients**

Strategia klienta / Klient docelowy  
Usługi specjalne – jakiego typu ?  
Stratégie client / Clientèle cible  
Quels types de services spécifiques ?

## **Klient docelowy / Clientèle Cible**

Kto zareaguje na propozycję wartości?  
Dla kogo tworzymy wartość?  
Rynek masowy czy niszowy?  
Segment wyłączny czy  
zróżnicowany?  
Qui interagit avec la proposition de  
valeur ?  
Pour qui créons nous de la valeur ?  
marché de masse ou de niche ?  
Segment unique ou diversifié ?

## **Zarząd / Gouvernance**

Sposób i tryb zarządzania?  
Skład zarządu?  
Mode et modalité de  
gouvernance ?  
Composition de la gouvernance ?

## **Kluczowe zasoby / Ressources Clés**

Fizyczne, intelektualne, ludzkie,  
finansowe, materialne...  
Physiques, intellectuelles, humaines,  
financières, matérielles...

## **Misja / Mission**

Po co realizować ten projekt?  
Pourquoi faire ce projet ?

## **Kanały dystrybucji / Canaux de distribution**

Gdzie, kiedy, jak?  
Où, quand, comment ?

## **Wpływ społeczny / Impact social**

Poprawa otoczenia  
Amélioration du milieu

## **Wydatki / Dépenses**

Wydatki operacyjne / koszty stałe i zmienne / ekonomia skali  
Dépenses d'opération / frais fixes et variables / économie d'échelle

## **Nadwyżka ekonomiczna / Surplus économique**

Na co zostanie przeznaczona  
nadwyżka?  
A quoi seront affectés les excédents ?

## **Przychody / Revenus**

Jakie są źródła przychodów? Sprzedaż/ dotacje/ składki roczne/ abonamenty/  
koszt użytkowania/ najem...  
Quelles sont les sources de revenus ? Ventes / subventions / cotisations  
annuelles / Abonnements / frais d'utilisation / location...

## **Szkody społeczne i ekologiczne / Préjudices socio écologiques**

Ślad węglowy / zdrowie człowieka / jakość ekosystemów / nieodnawialne zasoby  
/ zużycie zasobów naturalnych / cykl życia produktów i usług  
Empreinte carbone / santé humaine / qualité des écosystèmes / ressources non  
renouvelables / consommation des ressources naturelles / Cycle de vie des  
produits et des services

## **Korzyści społeczne i ekologiczne / Bénéfices socio-écologiques**

Jakie korzyści są generowane dla przedsiębiorstwa? Szczęście, samodzielność,  
zdrowie, wolność, oszczędność energii, redukcja materiałów... Kto na tym  
korzysta?  
Quels bénéfices sont générés pour l'entreprise ? Bonheur, autonomie, santé,  
liberté, économie d'énergie, réduction des matériaux... Qui en bénéficie ?

## **Koszty / Coûts**

Inwestycje, koszty wymagane? Wynajem, sprzęt, materiał...  
Investissements, requis ? Locations, équipements, matériel....

## **Finansowanie / Financement**

Jak jest finansowana inwestycja na początku? Pożyczki, dotacje, udziały w spółce...  
Comment l'investissement de départ est-il financé ? Prêts, subventions, parts  
sociales...